



Consiliul Local al Municipiului Mangalia

**HOTĂRÂREA NR.51**  
**privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al**  
**S.C. GOLDTERM MANGALIA S.A. pentru anul financiar 2025**

Consiliul Local Mangalia, întrunit în ședința extraordinară, convocată de îndată, din data de **06.06.2025**,

**Având în vedere:**

- Proiectul de hotărâre nr.80/03.06.2025 inițiat de către Primarul Municipiului Mangalia și aprobat de membrii Consiliului Local Mangalia;
- Referatul de aprobare al proiectului de hotărâre înregistrat cu nr. R20085/03.06.2025;
- Referatul Direcției Economice din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Mangalia înregistrat cu nr. R20085/03.06.2025;
- Adresa nr.888/07.04.2025 a S.C. Goldterm Mangalia S.A. înregistrată la sediul Primăriei Municipiului Mangalia sub nr.20085/07.04.2025;
- Nota privind fundamentarea proiectului bugetului de venituri și cheltuieli al S.C. GOLDTERM MANGALIA S.A. pe anul 2025;
- Raportul nr.800/23.03.2025 privind verificarea Proiectului bugetului de venituri și cheltuieli al S.C. Goldterm Mangalia S.A. pe anul 2025;
- Prevederile Legii nr.273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;
- Prevederile art.6 alin.(3) din O.G. nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ – teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoră;
- Prevederile H.G. nr.1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului Financiar de gestiune;
- Raportul Comisiei Economice, Fonduri Structurale Europene, Turism și Industrie din cadrul Consiliului Local al Municipiului Mangalia;

În temeiul dispozițiilor art.129 alin.(2) lit.b) coroborat cu alin.(4) lit.a), art.139 alin.(3) lit.a), art.196 alin.(1) lit.a), art.240 și art.243 alin(1) lit.a) din O.U.G. nr.57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

**HOTĂRĂȘTE:**

**Art.1** Se aprobă Bugetul de venituri și cheltuieli al S.C. GOLDTERM MANGALIA S.A. pentru anul financiar 2025, conform **Anexelor nr.1-5**, care se constituie părți integrante la prezentul act administrativ, întocmite de către Directorul Adjunct și Directorul Economic al S.C. Goldterm Mangalia S.A., cărora le revine întreaga responsabilitate în ceea ce privește corectitudinea datelor și respectarea legislației financiare în vigoare.

**Art.2** Se aprobă Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară al S.C. Goldterm Mangalia S.A. conform **Anexei nr. 6** ce face parte integrantă a prezentului act administrativ.

**Art.2** Secretarul General al Municipiului Mangalia va comunica prezenta hotărâre către S.C. GOLDTERM MANGALIA S.A., direcțiilor și serviciilor de specialitate în vederea ducerii la îndeplinire, Primarului Municipiului Mangalia, Instituției Prefectului – Județul Constanța pentru controlul și verificarea legalității, și o va afișa în locuri publice pentru a fi adusă la cunoștința cetățenilor municipiului.

**Prezenta hotărâre a fost adoptată cu un nr. de 17 voturi "pentru", 0 voturi "împotriva" și 0 voturi "abținere", din nr. de 17 consilieri prezenți la ședință și un nr. de 19 consilieri locali în funcție.**

**MANGALIA**

**DATA: 06.06.2025**

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ**  
**TĂNASE LEONARD FLORIN**

**Contrasemnează**  
**Secretar General Municipiu**  
**Ciocănel Andreea**

ANEXA NR.1 BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI PE ANUL 2025

INDICATORI		Nr. Rand	Realizat /Preliminat/ precedent 2024(N-1)	an Propuneri an curent 2025	6=5/4*100 %	ESTIMARI			%	
						An 2026	An 2027	An 2027	9=7/5*100	10 =8/7*100
0	1	2	4	5	6	7	8	9	10	
I.		<b>I. VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5+Rd.6)</b>	11.696,90	11.268	96,34	10.503	11.503	93,21	110	
1		<b>I. Venituri totale din exploatare, din care:</b>	11.696,00	11.267	96,33	10.500	11.500	93,19	110	
		a) Subventii, cf.prevederilor legale in vigoare	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0	
		b) transferuri, cf.prevederilor legale in vigoare	0,00	0,00	0	0	0	0	0	
2		<b>Venituri financiare</b>	0,90	1,00	111,11	3	3	300,00	100	
II.		<b>CHELTUIELI TOTALE(Rd.7=Rd.8+Rd.20+Rd.21)</b>	15.812,00	16.305	103,11	15433	16533	94,65	107	
1		Cheltuieli din exploatare, din care:	15.811,70	16.304	103,11	15.428	16.528	94,63	107	
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	9.501,70	9.459	99,55	9.400	10.300	99,37	110	
		B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	121,00	132	109,09	100	100	75,76	100	
		C. cheltuieli cu personalul, din care	5.496,00	6.060	110,27	5528	5528	91,22	100	
		C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.12+Rd.13)	4.855,00	5.414	111,51	4.900	4.900	90,51	100	
		C1 ch.cu salariile	4.289,00	4.796	111,81	4.500	4.500	93,84	100	
		C2 bonusuri	566,00	618	109,20	400	400	64,71	100	
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care	0,00	0,00	100,00	13	13	0,00	100	
		Cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	0,00	0,00	100,00	13	13	0,00	100	
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor Organe de conducere și control, comisii și comitete	485,00	518	106,81	465	465	89,77	100	
		C5 cheltuieli cu contributiile datorate de angajator	156,00	129	82,41	150	150	116,68	100	

mii lei

	INDICATORI	Nr. Rand	Realizat /Preliminat/ precedent 2024(N-1)	an Propuneri an curent 2025	% 6=5/4*100	ESTIMARI			%	
						An 2026	An 2027	9=7/5*100		
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	D. alte cheltuieli de exploatare		18	693,00	652	94,08	400	600	61,35	150
2	Cheltuieli financiare		19	0,30	0,00	0,00	5	5	0,00	100
III.	REZULTATUL BRUT(profit/pierdere)		20	-4.115	-5.036	0,00	-4930	-5030	97,89	0
IV.	1 IMPOZIT PE PROFIT CURENT		21	0	0	0,00	0	0	0	0
	2 IMPOZIT PE PROFIT AMANAT		22	0	0	0	0	0	0	0
	3 VENITURI DIN IMPOZITUL AMANAT		23	0	0	0,00	0	0	0	0
	4 IMPOZIT SPECIFIC UNOR ACTIVITATI		24	0	0	0	0	0	0	0
	5 ALTE IMPOZITE		25	0	0	0,00	0	0	0	0
V.	PROFITUL/PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPO		26	0	0	0	0	0	101	0
1	Rezerve legale		27	0	0	0,00	0	0	267	0
2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege		28	0	0	0,00	0	0	0	0
3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți		29	0	0	0,00	0	0	203	0
4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate de împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi		30	0	0	0,00	0	0,00	204	0
5	Alte repartizări prevăzute de lege		31	0	0	0,00	0	0,00	205	0
6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 30,31		32	0	0	0	-4930	-5030	206	0
7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință		33a	0	0	0,00	0	0,00	0	0
8	Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:		34	0	0	0,00	0	0,00	0	0

	INDICATORI	Nr. Rand	Realizat /Preliminat/ precedent 2024(N-1)	an Propuneri an curent 2025	% 6=5/4*100	ESTIMARI			%
						An 2026	An 2027	9=7/5*100	
0	2	3	4	5	6	7	8	9	10 =8/7*100
	a) dividende cuvenite bugetului de stat	35	0	0	0,00	0	0,00	0	0
	b) - dividende cuvenite bugetului local	36	0	0	0,00	0	0,00	0	0
	c) dividende cuvenite altor acționari	37	0	0	0,00	0	0,00	0	0
9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.31 - Rd.32 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	0	0	0,00	0	0,00	0	0
VI	VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39	0	0	0,00	0	0,00	0	0
VII	CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care:	40	0	0	0,00	0	0,00	0	0
	a) cheltuieli materiale	41	0	0	0,00	0	0,00	0	0
	b) cheltuieli cu salariile	42	0	0	0,00	0	0,00	0	0
	c) cheltuieli privind prestările de servicii	43	0	0	0,00	0	0,00	0	0
	d) cheltuieli cu reclamă și publicitate	44	0	0	0,00	0	0,00	0	0
	e) alte cheltuieli	45	0	0	0,00	0	0,00	0	0
VIII	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	1180	1253	106,19	650	650,00	94	100
1	Alocații de la buget	47	0	0,0	0,00	0	0,00	0	0
	alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48	0	0,0	0,00	0	0,00	0	0
IX	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	125	823	658,40	650	650,00	94	100
X	DATE DE FUNDAMENTARE								
1	Nr. de personal prognozată la finele anului	50	80	84	105,00	80	80	95	100
2	Nr. mediu de salariați total	51	79	82	103,80	79	79	95	100
3	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială*)	52	5086	5502	108,16	1.822,80	1.855,36	106	102
4	Câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natura salarială, recalculat cf Legii anuale a bugetului de stat	53	4691	5076	108,21	X	X	106	X

0	1	2	INDICATORI	Nr. Rand	Realizat /Preliminat/ precedent 2024(N-1)	an Propuneri an curent 2025	% 6=5/4*100	ESTIMARI		%	
								An 2026	An 2027	9=7/5*100	10 =8/7*100
				3	4	5	6	7	8	9	10
	5		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	148	137	92,81	133	146	106	110
	6		Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu recalculata cf Legii anuale a bugetului de stat	55	148	137	92,52	X	X	X	X
	7		Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56	138	128	92,92	516,13	516,13	107	100
	8		Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.7/Rd.1)x1000	57	1352	1447	107,04	1469	1437	101	98
	9		Plăți restante	58	6046	6000	99,24	5.200	5.700,00	82	110
	10		Creanțe restante	59	313	300	95,85	1.150	1.100,00	96	96

**DIRECTOR ADJUNCT**  
**ALDEA CODRUF-COSTIN**

**DIRECTOR ECONOMIC**  
**CORNELIA URSESCU**

ANEXA NR. 2 DETALIEREA INDICATORILOR ECONOMICO-FINANCIARI PREVĂZUȚI ÎN BUGETUL DE VENITURI  
ȘI CHELTUIELI ȘI REPARTIZAREA PE TRIMESTRE A ACESTORA

	INDICATORI	Nr. rd.	AN PRECEDENT 2024			PROPUNERI AN CURENT 2025			%	%	mii lei	
			Aprobat			DIN CARE						
			Realizat/ Preliminat 31.12.2023	Conform HCL nr.190/ 21.10.2024	Conform HCA Nr.13 02.10.2024	Realizat la 31.12.2024	TRIMI TRIM I	TRIM II				TRIM III
0	2	3 <sup>a</sup>	4	4 <sup>a</sup>	5	6 <sup>a</sup>	6b	6c	6d	7	8=	
I.	<b>I. VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22)</b>	1	16.726,00	12.376,00	12.376,00	11.697	6986	7099	7212	11268	96,3	69,9
I	Venituri totale din exploatare (Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), Din care:	2	16.725,00	12.375,00	12.375,00	11.696,00	6986	7098	7211	11267	96,3	69,9
a)	din producția vândută (Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	16.157,00	11.903,00	11.903,00	11.207	6725	6834	6942	10847	96,8	69,4
	a1) din vânzarea produselor	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0,00	0,0	0,0
	a2) din servicii prestate	5	13.898,00	9.684,00	9.684,00	8.755,00	5321	5407	5493	8582	98,0	63,0
	a3) din redevențe și chirii	6	30,00	30,00	30,00	30,00	19	19	19	30,00	100,0	100,0
	a4) alte venituri	7	2.229,00	2.189,00	2.189,00	2.422,00	1386	1408	1430	2235	92,3	108,7
	b) din vânzarea mărfurilor	8	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0,00	0,0	0,0
	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.10+Rd.11), din care:	9	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0,0	###
	c1 subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0,0	###



	INDICATORI	Nr. rd.	AN PRECEDENT 2024				PROPUNERII AN CURENT 2025				%	
			Realizat/ Preliminat 31.12.2023	Aprobat		Realizat la 31.12.2024	DIN CARE			AN 2025		
				Conform HCL nr.190/ 21.10.2024	Conform HCA Nr.13 02.10.2024		6 <sup>a</sup>	TRIM I	TRIM II			TRIM III
3 <sup>a</sup>	4	4 <sup>a</sup>	5	6 <sup>a</sup>	6 <sup>b</sup>	6 <sup>c</sup>	7	8				
0	2	3	3 <sup>a</sup>	4	4 <sup>a</sup>	5	6 <sup>a</sup>	6 <sup>b</sup>	6 <sup>c</sup>	7	8	
1	Cheltuieli de exploatare (Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	21.514,00	18.039,44	18.039,44	15.811,70	10108	10271	10434	16.304	103,1	73,5
A	Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:	30	14.839,00	11.008,20	11.008,20	9.501,70	5865	5959	6054	9.459	99,6	64,0
A	Cheltuieli privind stocurile (Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31	13.729	9.592,70	9.592,70	8.453,00	5162	5246	5329	8.327	98,5	61,6
a)	cheltuieli cu materiile prime	32	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0
b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	11760	7857,7	7857,7	7048	4224	4292	4360	6.813	96,7	59,9
b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	17,0	46	46	25,0	19	19	19	30	121,2	147,1
b2)	cheltuieli cu combustibili	35	11524,0	7643	7643	6935,0	4139	4205	4272	6.675	96,3	60,2
b3)	cheltuieli cu combustibilii auto	35 a	56,0	46	46	45,0	19	19	19	30,00	66,7	80,4
b4)	cheltuieli cu alte materiale consumabile	35 b	163,0	122,7	122,7	43,0	48	49	49	77	179,8	26,4
c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	9,0	101,0	101,0	9,0	60	60	61	96	1.066,7	100,0
d)	cheltuieli privind energia și apa	37	1960,0	1634,0	1634,0	1396,0	879	893	908	1.418,0	101,6	71,2
e)	cheltuieli privind mărfurile	38	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0	0,0	0,0

Nr. rd.	INDICATORI	AN PRECEDENT 2024				PROPUNERI AN CURENT 2025			%	
		Realizat/ Preliminat 31.12.2023	Aprobat		Realizat la 31.12.2024	DIN CARE				
			Conform HCL nr.190/ 21.10.2024	Conform HCA Nr.13 02.10.2024		TRIMI	TRIM II	TRIM III		
										4
0 1	2	3 <sup>a</sup>	4	4 <sup>a</sup>	5	6 <sup>a</sup>	6b	6c	7	8
A 2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	222,0	445,5	445,5	148,0	148	150	152	160,8	66,7
a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	175,0	399,5	399,5	102,0	121	123	125	191,2	58,3
b)	cheltuieli privind chirile (Rd.42+Rd.43) din care:	34,0	33,0	33,0	36,0	20	21	21	91,7	105,9
b1)	către operatori cu capital Integral/majoritar de stat	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,0	0,0
b2)	către operatori cu capital privat	34,0	33,0	33,0	36,0	20	21	21	91,7	105,9
c)	prime de asigurare	13,0	13,0	13,0	10,0	6	6	6	100,0	76,9
A 3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+ Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	888	970	970	901	555	564	573	99,3	101,4
a)	cheltuieli cu colaboratorii	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	0	0	0	0	0	0	0	0,0	###
b1)	cheltuieli privind consultanța juridică	0	0	0	0	0	0	0	0,0	###
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:	15	3	3	2	1	1	1	50,0	13,3

	INDICATORI	Nr. rd.	AN PRECEDENT 2024				PROPUNERI AN CURENT 2025			%	%
			Realizat/ Preliminat 31.12.2023	Aprobat		Realizat la 31.12.2024	DIN CARE				
				Conform HCL nr.190/ 21.10.2024	Conform HCA Nr.13 02.10.2024		TRIMI	TRIM II	TRIM III		
3 <sup>a</sup>	4	4 <sup>a</sup>	5	6 <sup>a</sup>	6b	6c	6d	7	8		
0	2	3	4	4 <sup>a</sup>	5	6 <sup>a</sup>	6b	6c	6d	7	8
c	cheltuieli de protocol, din care:	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0
1)											
	- tichete cadou potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0
c	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	15	3	3	2	1	1	1	1,00	45,5	15
2)											
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0
	- ch. de promovare a produselor	15	3	3	2	1	1	1	1,00	50,0	0
d)	ch. cu sponsorizarea cf oug 2/2015 (Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0
d	ch. de sponsorizare medical si sanatare	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0
1)											
d	ch. de sponsorizare educatie invataman, din care	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0
2)											
	pentru cluburile sportive	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0
d	ch sponsorizare alte actiuni	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0
3)											
e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	1	1	1	1	1	1	1	1,00	142,9	70,0
f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	1	1	1	1	1	1	1	1,00	100,0	100,0

Nr. rd.	INDICATORI	AN PRECEDENT 2024				PROPUNERII AN CURENT 2025				%		
		Realizat/ Preliminat 31.12.2023	Aprobat		Realizat la 31.12.2024	DIN CARE			AN 2025			
			Conform HCL nr.190/ 21.10.2024	Conform HCA Nr.13 02.10.2024		TRIM I	TRIM II	TRIM III				
											4 <sup>a</sup>	6 <sup>a</sup>
3 <sup>a</sup>	4	4 <sup>a</sup>	5	6 <sup>a</sup>	6b	6c	6d	7	8			
01	2											
	- cheltuieli cu diurna (Rd.64+Rd.65), din care:	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0	0,0
	- internă	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0	0,0
	- externă	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0	0,0
	g) cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	41	47	47	43	23	23	24	37	86,0	104,9	103,1
	h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	11	11	11	10	6	6	6	10,00	100,0	90,9	90,9
	<b>i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:</b>	819	907	907	844	524	532	541	844,60	100,1	103,1	103,1
i1)	cheltuieli de asigurare și pază	80	60	60	57	27	27	28	43,00	75,4	71,3	71,3
i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	18	19	19	18	12	12	12	19,00	0,0	0,0	0,0
i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	2	8,0	8,0	6	5	5	5	8,00	133,3	300,0	300,0
i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0	0,0
	- aferente bunurilor de natura domeniului public	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0	0,0
i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0	0,0
i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	0	0	0	0	1	1	1	2,00	0,0	0,0	0,0
i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0	0,0



	INDICATORI	Nr. rd.	AN PRECEDENT 2024			PROPUNERI AN CURENT 2025			%			
			Realizat/ Preliminat 31.12.2023	Aprobat		Realizat la 31.12.2024	DIN CARE					
				Conform HCL nr.190/ 21.10.2024	Conform HCA Nr.13 02.10.2024		6 <sup>a</sup>	TRIM I		TRIM II	TRIM III	
												4
0 1	2	3 <sup>a</sup>	4	4 <sup>a</sup>	5	6 <sup>a</sup>	6 <sup>b</sup>	6 <sup>c</sup>	7	8		
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	657,0	750	750	661,0	474	482	490	765	115,7	100,6
	c) alte bonificații (conform CCM)	90	0	0,0	0,0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0
C 2	Bonusuri (Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91	520	692	692	566	383	389	396	618	109,2	108,8
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 21 din Legea nr. 272/2005 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	58	42	42	33	0	0	0	0,00	0,0	56,9
	- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0
	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	34	27	27	24	0	0	0	0	0,0	70,6
	b) tichete de masă;	95	462	650	650	533	383	389	396	618	116,0	115,4
	c) tichete de vacanță;	96	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0
	e) alte cheltuieli conform CCM.	98	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0
C 3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:	99	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,0	0,0



	INDICATORI	Nr. rd.	AN PRECEDENT 2024				PROPUNERI AN CURENT 2025				%		
			Realizat/ Preliminat 31.12.2023	Aprobat		Realizat la 31.12.2024	DIN CARE			AN 2025		%	
				Conform HCL nr.190/ 21.10.2024	Conform HCA Nr.13 02.10.2024		6 <sup>a</sup>	TRIM I	TRIM II				TRIM III
0	1	2	3 <sup>a</sup>	4	4 <sup>a</sup>	5	6 <sup>a</sup>	6 <sup>b</sup>	6 <sup>c</sup>	6 <sup>d</sup>	7	8	
	<b>D Alte cheltuieli de exploatare</b>												
	<b>D Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121</b>	<b>113</b>	<b>1114</b>	<b>917</b>	<b>917</b>	<b>693</b>	<b>404</b>	<b>411</b>	<b>417</b>	<b>652</b>	<b>94,1</b>	<b>62,2</b>	
	<b>. 21), din:</b>												
	a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.115+Rd.116), din care:	114	376	209	209	40	27	28	28	44	110,0	10,6	
	- către bugetul general consolidat	115	9,0	9	9	5,0	6	6	6	9,00	0,0	55,6	
	- către alți creditori	116	367,0	200,0	200,0	35,0	22	22	22	35,00	100,0	9,5	
	b) cheltuieli privind activele imobilizate	117	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,00	0,0	0,0	
	c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,00	0,0	0,0	
	d) alte cheltuieli- constituire cota de dezvoltare	119	335,0	300,0	300,0	182,0	112	113	115	180,00	98,9	54,3	
	e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	405,0	410,0	410,0	428,0	267	271	275	430,00	100,5	105,7	
	f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.122-Rd.125), din care:	121	-2	-2,0	-2,0	43,0	-1	-1	-1	-2	0,0	0,0	
	f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	46,0	46	46	83,0	29	29	29	46,00	55,4	180,4	
	.1 - provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,00	0,0	0,0	
	.2 - provizioane în legătură cu contractul de mandat	124	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,00	0,0	0,0	



0 1	INDICATORI	Nr. rd.	AN PRECEDENT 2024				PROPUNERI AN CURENT 2025			%	%
			Realizat/ Preliminat 31.12.2023	Aprobat		Realizat la 31.12.2024	DIN CARE				
				Conform HCL nr.190/ 21.10.2024	Conform HCA Nr.13 02.10.2024		TRIMI	TRIM II	TRIM III		
3 <sup>a</sup>	4	4 <sup>a</sup>	5	6 <sup>a</sup>	6b	6c	AN 2025	7= 6d/5* 100	8= 5/3 <sup>a</sup> * 100		
V	<b>DATE DE FUNDAMENTARE</b>										
1	Venituri totale din exploatare Din care:(R.2)	142	16.725,00	12375	11696	6.985,68	7.098,35	7.211,02	11.267	96,33	69,93
	a) -venituri din subventii si transferuri	143	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	#DIV/0
	-alte venituri care nu se iau in calculul productivitatii muncii,cf legii anuale a bugetului de stat	144	19	0,00	0,00	9	9	9	35	0,0	0,0
2	Cheltuieli totale de exploatare din care RD 29	145	21.514,0	18.039,44	15.811,70	10.108,2	10.271,2	10.434,2	16.304	103,1	73,5
	-alte cheltuieli din exploatare care nu se iau in calcul la determinarea rezultatului brut realizat cf legii anuale a bugetului de stat	146	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Cheltuieli de natură salarială (Rd.86).din care:**)	147	4618	5170	4855	3356,5	3410,7	3464,8	5414	111,5	105,1
	cresteri ale cheltuielilor de natura salariala datorate majorarii salariului de baza minim brut pe țara garantat i n plata și alte cheltuieli de natura salariala ,numai pt pers. Care intra sub incidenta acestor reglementari	147a	186	408	408	10	20	28	419	102,7	0,0

	INDICATORI	Nr. rd.	AN PRECEDENT 2024				PROPUNERI AN CURENT 2025			%		
			Realizat/ Preliminat 31.12.2023	Aprobat		Realizat la 31.12.2024	DIN CARE					
				Conform HCL nr.190/ 21.10.2024	Conform HCA Nr.13 02.10.2024		TRIM I	TRIM II	TRIM III			
											4	4 <sup>a</sup>
0	1	2	3 <sup>a</sup>	4	4 <sup>a</sup>	5	6 <sup>a</sup>	6b	6c	6d	7	8
	cresteri ale cheltuielilor de natura salariala											
	b) af.reintregirii acestora pt. Anul 2024 det, ca urmare a creşterii numarului de personal	147b	0	0	0	0	X	X	X	0	0,0	0,0
	cresteri ale cheltuielilor de natura salariala ca urmare a majorarii cu indicele mediu de crestere a preturilor in anul 2023	147c	398	0	0	0	X	X	X	0	0,0	0,0
4	Nr. de personal prognozat la finele anului	148	82	86	86	80	87	84	84	84,0	105,0	97,6
5	Nr. mediu de salariati	149	81	85	85	79	85	80	80	82,0	103,8	97,5
	Câştigul mediu lunar pe salariat(lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor cu salariile[ (Rd.147Rd149)/12*1000	150	4751,03	5.068,63	5.068,63	5.121,31	X	X	X	5501,77	89,52	89,83
	Câştigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială cf og 26/2013( (rd147-rd92-rd97)/rd149)/12*1000	151	4691,36	5027,45	5027,45	5086,50	X	X	X	5501,77	108,16	41,21
	Câştigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială recalculat cf og26/2013 si a legii anuale a bugetului de stat	152	4150,21	4668,63	4668,63	4690,93	X	X	X	5076,0	108,21	0,0



0 1	INDICATORI	Nr. rd.	AN PRECEDENT 2024			PROPUNERI AN CURENT 2025			AN 2025	%	%
			Aprobat			DIN CARE					
			Realizat/ Preliminat 31.12.2023	Conform HCL nr.190/ 21.10.2024	Conform HCA Nr.13 02.10.2024	Realizat la 31.12.2024	TRIM I	TRIM II			
3	2	3 <sup>a</sup>	4	4 <sup>a</sup>	5	6 <sup>a</sup>	6b	6c	7	8	
###	Redistribuii /distribuii totale cf oug 29/2017 din	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	-alte rezerve	0,0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	-rezultatul reportat	0,0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	

DIRECTOR ADIUNCT  
ALDEA CODRUF-COSTIN

DIRECTOR ECONOMIC  
CORNELIA URSESCU

ANEXA NR.3 GRADUL DE REALIZARE A VENITURILOR TOTALE

Nr.crt. INDICATORI	Prevederi an 2023		% 4=3/2	Prevederi an precedent 2024		% 7=6/5
	Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	2	3	4	5	6	7
Venituri totale (rd.1+rd.2 +rd.3), *)din care	20627	16726	81,1	12376	11698	94,5
1 Venituri din exploatare*)	20624	16725	81,1	12375	11697	94,5
2 Venituri financiare	3	1	33,3	1	1	100,0
3 Venituri extraordinare	0	0	0,0	0	0	0,0

mii lei

\*)Veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu sumele primite de la bugetul de stat.

DIRECTOR ADJUNCT  
ALDEA CODRUȚ-COSTIN

DIRECTOR ECONOMIC  
CORNELIA URSESCU

SC GOLDTERM MANGALIA SA  
MANGALIA, VANATORI, NR.1  
CF 30750004

ANEXA NR. 4  
LA HOTĂRÂREA  
CONSILIULUI LOCAL  
AL MUNICIPIULUI MANGALIA  
NR. 21 DIN 06.06.2025

ANEXA NR.4 PROGRAMUL DE INVESTIȚII, DOTĂRI ȘI SURSELE DE FINANȚARE

mii lei

	INDICATORI	Data Finalizării Investiției	An precedent 2024		Valoare		
			Aprobat	Realizat/ Preliminar	An Curent 2025	An 2026	An 2027
1	2	3	4	5	6	7	8
I	<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>		<b>1259</b>	<b>1180</b>	<b>1253</b>	<b>650</b>	<b>750</b>
1	Surse proprii, din care:		<b>1259</b>	<b>1180</b>	<b>1253</b>	<b>650</b>	<b>750</b>
	-amortizare		410	428	430	450	500
	-profit		0	0	0	0	0
	cota de dezvoltare si modernizare		849	752	823	200	250
2	Alocații de la buget		0	0	0	0	0
3	Credite bancare		0	0	0	0	0
	-interne		0	0	0	0	0
	-externe		0	0	0	0	0
4	Alte surse, din care:		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	vanzare active corporale		0	0	0	0	0
	leasing financiar		0	0	0	0	0
II	<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>		<b>917</b>	<b>125</b>	<b>823</b>	<b>650</b>	<b>750</b>
1	Investiții în curs, din care:				<b>65</b>		

## SC GOLDTERM MANGALIA SA

	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:					0	
	-Bransament și contorizare pentru fidelizare și atragere de noi clienți	31.12.2025				65	
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau Al unității administrativ teritoriale					0	
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau Al unității administrativ teritoriale :					0	
<b>2</b>	<b>Investiții noi, din care:</b>					<b>50</b>	
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic					0	
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau Al unității administrativ teritoriale					0	
	Actualizare SF cogenerare SACET	31.12.25				50	
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau Al unității administrativ teritoriale :					0	
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în Locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau Privat al unității administrativ teritoriale					0	
<b>3</b>	<b>Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), Din care:</b>					<b>608</b>	
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic					0	
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau Al unității administrativ teritoriale					0	
	Modernizare centrale termice prin înlocuire cazane apa caldă din oțel (CT 5, CT7, CT13, CT 25, CT 34, CT 35)	31.12.2025				320	
	Achiziție și montaj panouri fotovoltaice CT 13 ( proiectare și execuție)	31.12.25				288	



ANEXA NR. 5: MASURI DE IMBUNATATIRE A REZULTATULUI BRUT SI REDUCERE A PLATILOR RESTANTE

mil lei

Nr. Crt.	Masuri	Termen de realizare	An precedent 2024		An curent 2025		An 2026		An 2027	
			Preliminat/realizat	Plati restante	Rezultat brut (+/-)	Plati restante	Influente (+/-)	Plati restante	Rezultat brut	Influente (+/-)
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	<b>Masuri de imbunatatire a rezultatului brut si de reducere a platilor restante</b>									
1	Măsura nr.1 Creșterea gradului de încasare a facturilor emise inclusiv prin masuri de executare silita	Semestrul II 2025	x	x	x	-500	x	-800	x	x
2	Mașura nr.2 Reducerea cheltuielilor cu penalitatile facturate de furnizori prin plata în termenele contractuale	Semestrul II 2025	x	x	45	-45	50	x	150	-100
3	Măsura nr.3 Sistarea furnizării energiei termice la centralele care produc pierderi ca urmare a lipsei clienților	Trimestrul III 2025	x	x	100	x	100	x	0	x
4	Măsura nr.4 Diversificarea activității pentru realizarea unor venituri suplimentare cu impact asupra rezultatului contabil	Trimestrul II 2025	x	x	65	-65	200	x	x	x
	<b>TOTAL Pct. I</b>		x	x	<b>210</b>	<b>-610</b>	<b>350</b>	<b>-800</b>	<b>150</b>	<b>-100</b>
Pct. II	<b>Cauze care diminueaza efectul masurilor prevazute la Pct. I</b>									
2	Cauza 1 Creșterea cheltuielilor cu gazele naturale și energia electrica utilizata la producerea energiei termice	Trimestrul IV 2025	x	x	-317	x	-44	x	-200	x
3	Cauza 2 Creșterea cheltuielilor cu bunuri și servicii ca urmare a creșterii prețurilor de achiziție	Trimestrul I 2025	x	x	-250	x	-200	x	0	400
4	Cauza 3 Creșterea debranșărilor de la sistemul centralizat cu efect în reducerea producției de energie termică și implicit a veniturilor	Semestrul II 2025	x	x		x	x	x	-50	200
5	Cauza 4 Creșterea salariului minim brut pe economie începând cu data de 1 ianuarie 2025	Semestrul I 2025	x	x	-564	564	x	x	x	x
	<b>TOTAL Pct. II</b>		x	x	<b>-1131</b>	<b>564</b>	<b>-244</b>	<b>0</b>	<b>-250</b>	<b>600</b>
Pct. III	<b>TOTAL GENERAL Pct. I+Pct. II</b>		-4115	6046	-5036	6000	-4930	5200	-5030	5700



**GOLDTERM**

ANEXA NR. 6  
LA HOTĂRÂREA  
CONSILIULUI LOCAL  
AL MUNICIPIULUI MANGALIA  
NR. 51 DIN 06.06.2025



ISO 9001 SC 081400181

J13/2166/2012 RO30750004

[office@goldterm.ro](mailto:office@goldterm.ro)

Mangalia , str.Vânători nr.1 cod 905500

tel:0241 740761 /fax:0241 740762

## PLAN DE REORGANIZARE, RESTRUCTURARE ȘI REDRESARE FINANCIARĂ AL SC GOLDTERM MANGALIA SA

### 1. SCOPUL PLANULUI

În conformitate cu prevederile articolului XXXV din OUG 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene: „**Operatorii economici prevăzuți la art. XXXIV care au înregistrat pierderi contabile și/sau plăți restante la data de 31 decembrie 2024 sau au pierderi contabile din anii precedenți de recuperat au obligația prezentării odată cu aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli a unui plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară care să conțină măsuri concrete și cuantificabile de reducere a pierderilor și plăților restante, după caz, și termenele de realizare a acestora, precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate, în scopul identificării celor neproductive/nefuncționale cu prezentarea de măsuri în vederea folosirii și/sau valorificării acestora, aprobate de către adunarea generală a acționarilor sau consiliul de administrație, după caz, și avizate de către autoritatea publică tutelară.**”

Planul de eficientizare, reorganizare și restructurare prevede perspectivele de redresare în raport cu posibilitățile și specificul activității societății, cu mijloacele financiare disponibile și indică modalitatea și termenele prin care aceasta se poate viabiliza.

## 2. ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE SC GOLDTERM MANGALIA SA

SC Goldterm Mangalia SA a fost înființată în urma reorganizării parțiale a Regiei Autonome G.O.L.D. Mangalia prin Hotărârea Consiliului Local Mangalia nr.37/21.09.2012 fiind organizată ca societate comercială pe acțiuni de tip închis.

Societatea este deținută în proporție de 100% de acționarul Consiliul Local al Municipiului Mangalia.

În prezent obiectul principal de activitate al **SC Goldterm Mangalia SA**, conform Statutului anexă la Hotărârea Consiliului Local Mangalia nr. 37/21.09.2012 îl constituie producerea și furnizarea energiei termice pentru încălzire și apă caldă în Municipiul Mangalia – Cod CAEN 3530 “Furnizarea de abur și aer condiționat”, activitate concesionată de la Consiliul Local, conform contract de delegare a gestiunii nr.76638/10.12.2013.

Până în prezent toate centralele termice au fost racordate la sistemul national de distribuție a gazelor naturale. În componența sistemului de încălzire mai sunt 3 puncte termice (PT1, PT3 și PT6) cu o putere termică instalată totală de 9,55 Gcal/h și 19 module termice de bloc cu o putere termică instalată, totală de 4,899 Gcal/h.

Sistemul de distribuție și transport a agentului termic către consumatori cuprinde:

- rețele termice de transport cu o lungime de cca. 3610 ml care au fost reabilitate în proporție de 100%;
- rețele termice de distribuție cu o lungime de cca. 58.630 ml care au fost reabilitate în proporție de 80%, în rest efectuându-se reparații curente și înlocuiri de conducte pe porțiuni, în vederea reducerii pierderilor masice și menținerii pierderilor prin transfer în limitele acceptabile.

În anul 2019 societatea Goldterm Mangalia SA a preluat prin atribuire directă gestiunea serviciului public de iluminat din Municipiul Mangalia prin Contractul de delegare a gestiunii serviciului de iluminat public nr. 86949/10.12.2019.

Complementar, societatea prestează activități conexe pentru susținerea obiectului principal de activitate în conformitate cu prevederile legislației respectiv: reparații la rețelele de termoficare proprii și cele ale clienților racordați la sistem, bransamente și contorizare pentru terți.

În prezent, dintr-un număr total de 33 centrale și puncte termice aflate în administrare funcționează un număr de 28 de centrale și puncte termice iar situația bransărilor pe fiecare

loc de producție la data de 01 noiembrie 2024, data începerii sezonului rece, este următoarea:

Centrala	Populatie Incalzire	Apa Calda Menajera	Pers Juridice Incalzire	Institutii Incalzire	TOTAL INCALZIRE
1	116	55	4		120
3	217				217
5	103		1	3	107
6	449			1	451
7	232	60			232
8	297		1		298
9	419			1	420
10	116				116
12	221	7	4		225
13	75		6	1	82
16	117		5	2	123
20	33	41			41
21	22	27			27
22	28	28			28
23	28	28			28
24	76	54		1	77
25	76				76
28	35				35
30	3	1			3
31	10				10
33	16	16			16
34	14	16			16
35	12	10			12
36	15	16			16
37	14	12			14
57	3				3
58	18				18
38				1	1
<b>TOTAL</b>	<b>2765</b>	<b>371</b>	<b>21</b>	<b>9</b>	<b>2811</b>

### **3. PRINCIPALELE CAUZE CARE AU SCĂZUT VIABILITATEA FINANCIARĂ A SOCIETĂȚII.**

Performanța financiară a S.C. Goldterm Mangalia S.A. pe ultimii trei ani a fost afectată de următoarele cauze:

- eliminarea de către Consiliul Local a subvenționării prețului de producție pentru populația Municipiului Mangalia începând cu data de 01 noiembrie 2022, conform HCL nr.175/18.07.2022, fapt ce a dus la debransarea masivă a populației de la sistemul centralizat;
- creșterea temperaturilor exterioare în perioada sezonului rece tendință care s-a înregistrat cu precădere în ultimii ani.
- instalațiile de distribuție și furnizare energie termică sunt parțial învechite și depășite tehnologic, cu consumuri și costuri de exploatare mari;
- lipsa unor măsuri clare ale acționarului privind modernizarea SACET, în condițiile opțiunilor crescânde ale populației pentru încălzirea individuală a locuințelor orientată în special către centrale individuale de apartament fapt ce a dus treptat și la dezechilibrarea sistemului centralizat de distribuție care nu a suferit modernizări în conformitate cu schimbarea structurii de consum;
- nivel foarte scăzut al surselor de finanțare, comparativ cu necesarul de investiții;
- preluarea de către Consiliul Local Mangalia a centralelor termice aparținând instituțiilor de învățământ din administrarea societății Goldterm Mangalia SA, centrale care asigurau o producție suplimentară de energie termică de aproximativ 5000 gigacalorii.

### **4. REZULTATE OBȚINUTE ÎN PERIOADA 2022-2024**

Înfluențată de acești factori externi societății, situația financiară s-a degradat sistematic cu toate că a existat o preocupare continuă a conducerii pentru redresarea financiară a societății și încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat.

#### 4.1.Indicatori economico-financiari

La nivelul societății principalii indicatori realizați în perioada 2022-2024 este prezentată în tabelul de mai jos:

Denumire element	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Producție (Gcal)	28.949	17.411	10.887
Venituri din exploatare	28.382.296	16.724.657	11.696.892
Cheltuieli din exploatare	32.651.053	21.513.072	15.812.624
Rezultatul din exploatare-pierdere	-4.268.757	-4.788.415	-4.115.732
Venituri financiare	3059	852	898
Cheltuieli financiare	4066	2076	325
Rezultatul din activitatea financiară	1007	1224	573
Rezultatul brut	-4.269.764	-4.789.639	-4.115.159
Rezultatul net	-4.269.764	-4.789.639	-4.115.159

#### 4.2. Resurse umane-structură și organizare

În prezent numărul total al posturilor ocupate la nivelul societății Goldterm Mangalia SA este de 81 de salariați, repartizați pe următoarele structuri organizatorice :

- **COMPARTIMENT ILUMINAT:**
- Inginer electrician **1 post**
- Electrician echipamente electrice **3 posturi ( 1 post cu 1h/zi)**
- Electrician intretinere si reparatii **1 post**
  
- **DIRECȚIA TEHNICĂ:**
- Director tehnic **1 post**
- Subinginer **1 post (4h/zi)**
- Responsabil instalatii gaze **2 posturi (1 post 4h/zi)**
- Sef zona operatiuni (Nord si Sud) **2 posturi**

- Fochisti 36 posturi (5 sezonieri )
- Sef atelier 1 post
- Electrician reparatii : 4 posturi
- Sudor : 2 posturi
- Instalator : 2 posturi
- Lacatus : 3 posturi
- Muncitor necalcat : 4 posturi (1 sezonier )
  
- **TESA**
- Referent resurse umane : 1 post
- Economist : 1 post
- Manager calitate (mediu ) : 1 post (3h/zi)
- Consilier juridic : 1 post
- Manager achizitii : 1 post
- Tehnician mentenanta : 1 post
- Femeie de serviciu : 1 post (2h/zi)
- Sef Serviciu Fianciar Contabilitate : 1 post
- Contabil : 1 post
- Referent contabilitate : 2 posturi
- Gestionar depozit : 1 post
- Operatori servicii clienti (dispeceri) : 4 posturi
- Operatori facturare : 2 posturi

Având în vedere prescripțiile tehnice ISCIR aplicabile, respectiv **PT C9/2010, PT CR8/2009**, prin care se precizează că în centralele termice cu putere instalată mai mare de 400 kwh operatorul de termoficare are obligația ca pe perioada funcționării cazanelor să asigure supraveghere permanentă cu fochist autorizat. În perioada sezonului rece centralele termice furnizează energie termică în regim non stop numărul de fochiști necesari pentru respectarea prevederilor legale este de 48 de persoane.

Echipele de reparații asigură mentenanța și intervenția operativă la avarii pe parcursul funcționării centralelor termice precum și reviziile din perioada sezonului cald când se furnizează apă caldă menajeră doar în anumite centrale termice.

Personalul TESA este dimensionat în prezent la minimul necesar, majoritatea deprtamentelor având doar un post ocupat in domeniul de activitate respectiv.

#### **4.3 Situația creanțelor și datoriilor la 31.12.2024**

Contabilitatea furnizorilor, clienților precum și a celorlalte datorii și creanțe este organizată și urmărită analitic pe categorii, pe persoane fizice sau juridice după caz și după termene de scadență pentru creanțe și exigibilitate pentru datorii.

La data de 31 decembrie 2024 datoriile totale erau de **9.558.080 lei**. Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent datoriile totale au înregistrat o reducere cu **1.678.481 lei**.

Datoriile restante la data de 31 decembrie 2024 au fost în sumă de **6.045.590 lei**.

La data de 31 decembrie 2024 creanțele totale erau în sumă de **9.243.684 lei**, în scădere față de aceeași perioadă a anului precedent cu **1.570.260 lei**. **Creanțele restante la data de 31 decembrie 2024 erau în cuantum de 313.249 lei.**

#### **5. MĂSURI DE RESTRUCTURARE, REORGANIZARE ȘI EFICIENTIZARE A ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII GOLDTERM MANGALIA SA**

**Planul de restructurare, reorganizare și eficientizare al SC Goldterm Mangalia SA are ca obiective principale :**

- îmbunătățirea rezultatului brut;
- reducerea plăților restante;

Pierderea contabilă estimată a se realiza la sfârșitul anului 2025, conform premiselor existente la această dată care au stat la baza fundamentării bugetului de venituri și cheltuieli este de **5.036.000 lei**.

**Măsuri care se vor aplica în cursul anului 2025 pentru îmbunătățirea rezultatului brut și a plăților restante:**

**5.1. Restrângerea activității principale de producere a energiei termice** prin închiderea centralelor termice ineficiente unde în urma analizelor de cost se constată că pierderile contabile sunt semnificative iar numărul consumatorilor este insuficient ca să justifice menținerea acestora în funcțiune – **termen estimat de realizare luna**

## **septembrie 2025.**

Analiza cost/beneficiu pe fiecare centru de producție se realizează la finalul sezonului rece în corelație cu situația clienților rămași în sistem după sistarea furnizării energiei termice pentru încălzire.

Ca urmare, se va propune acționarului unic Consiliului Local Mangalia aprobarea închiderii capacităților de producție ineficiente din punct de vedere economic.

**5.2. Dezvoltarea unor activități conexe care să contribuie la îmbunătățirea rezultatului brut,** respectiv autorizarea executării de lucrări în domeniul gazelor naturale, activitate care presupune monitorizarea instalațiilor de gaze naturale de la centralele termice aflate în exploatarea societății Goldterm Mangalia SA precum și execuția de lucrări către terți **-termen estimat de realizare luna iunie 2025.**

Ca urmare a dezvoltării acestei activități se urmărește reducerea costurilor cu serviciile prestate de terți care se ridicau anual la suma de aproximativ 65.000 lei precum și suplimentarea veniturilor societății prin prestarea acestor servicii către terți.

**5.3. Realizarea unor investiții de rețehnologizare și modernizare a capacităților de producție, respectiv:**

**1. Înlocuire cazane la CT 5, CT7, CT13, CT25, CT34, CT35.**

Prin propunerea de înlocuire a cazanelor de la centralele termice CT5, CT7, CT13, CT25, CT34 și CT35 cu putere mai mare de 400KW cu cazane de capacitate sub 400KW, se urmărește scăderea pierderilor de energie termică din centrala precum și reducerea cheltuielilor de personal având în vedere că în conformitate cu normele ISCIR în aceste situații nu mai este necesară prezența permanentă a unui fochist autorizat.

Mentionam ca înlocuirea cazanelor este posibilă doar la centralele enumerate mai sus deoarece aceste centrale termice au mai puțini clienți, iar debitul termic necesar poate fi acoperit cu aceste cazane cu capacitate redusă- **termen estimat de realizare luna octombrie 2025**

**2. Achiziție și montare panouri fotovoltaice CT 13** - prin care se urmărește reducerea costurilor cu energia electrică pentru această centrală de la 40MW /an la 20 MW/an **-termen estimat de realizare octombrie 2025**

**5.4. Reducerea numărului de personal** atât productiv cât și din departamentele administrative care se va realiza pe parcursul acestui an prin aplicarea următoarelor măsuri:

- încetarea contractelor de muncă pentru personalul care are și calitatea de pensionar, acolo unde în urma analizelor efectuate de conducătorii locurilor de muncă acest lucru este posibil/sau reducerea programului de lucru pentru unele posturi ocupate de personalul care are calitatea de pensionar- **termen de realizare luna mai 2025**
- menținerea neocupată a posturilor care s-au vacantat în cursul anului și redistribuirea sarcinilor către salariații existenți - **termen de realizare 31 decembrie 2025**

Cheltuielile de personal la 31 decembrie 2024 au fost în sumă totală de **5.496.000 lei**, reprezentând un procent de 92,31% din nivelul aprobat prin bugetul de venituri și cheltuieli, deși s-au înregistrat pe parcursul anului două majorări ale salariului minim brut pe economie.

Ca urmare a aplicării acestor măsuri în anul 2025 se estimează reducerea cheltuielilor de personal cu aproximativ 211.000 lei/anual, cu condiția ca în cursul anului să nu mai existe alte majorări ale salariului minim pe economie.

**5.5 Măsuri care au ca obiectiv creșterea numărului de clienți branșați la SACET** – care presupun atragerea unor noi clienți în sistem sau reconectarea clienților care s-au debransat și încă nu și-au instalat o sursă alternativă de încălzire.

Aceste măsuri presupun implementarea programului privind branșarea pe verticală a clienților existenți și instalarea de contoare de apartament pentru monitorizarea consumului individual, suplimentar măsurilor adoptate de acționarul Consiliul Local Mangalia respectiv reducerea prețului de facturare pentru energia termică vândută populației cu efect asupra creșterii producției de energie termică -**termen de realizare luna noiembrie 2025.**

## **6. ANALIZA DE IMPACT A PLANULUI**

**În sinteză, prin implementarea acestor măsuri se vor obține următoarele economii, cu influență asupra reducerii rezultatului brut programat (pierdere**

contabilă) și a plăților restante programate pentru sfârșitul anului 2025:

Măsura aplicată	Suma/anuală
Măsura 1 Închiderea capacităților de producție ineficiente	-100.000
Măsura 2 Dezvoltarea unor activități conexe care să contribuie la îmbunătățirea rezultatului brut	-65.000
Măsura 3 Realizarea unor investiții de re tehnologizare și modernizare a capacităților de producție	-70.000
Măsura 4 Reducerea numărului de personal	-211.000
Măsura 5 Creșterea numărului de clienți branșați la SACET	-50.000
<b>Total an</b>	<b>-496.000</b>

*Director adjunct,  
Aldea Codruț Costin*



*Director economic,  
Cornelia Ursescu*

